

#### 34<sup>e</sup> convention AMARC 12 décembre 2014

# Les compensations... c'est pas automatique!

William Sabadie Professeur de Marketing Titulaire de la chaire Lyon 3 Coopération







#### Revenons aux fondamentaux

Gestion de la réclamation

Satisfaction Fidélité
Performance Vengeance

- Le client est en situation de « déficit ».
- Il considère que c'est à l'entreprise de gérer la situation.
- Il raisonne en termes de coûts / bénéfices.



## Que doit-on compenser?

Gestion de la réclamation



Satisfaction Fidélité Performance Vengeance

Une rupture du contrat légal & psychologique



## La ou les compensations?



Remboursement / Remise/ Bon d'achat



Remplacement

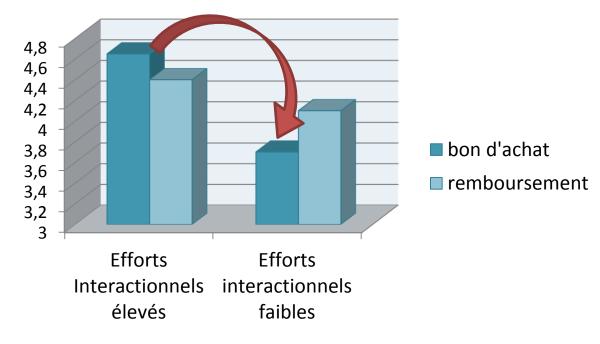


Regrets / Excuses

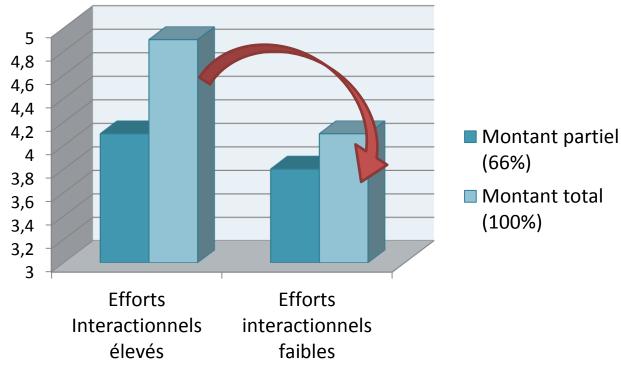
- Le client utilise un raisonnement coûts/bénéfices.
- L'efficacité des actions dépend de la nature du problème.



### Le ROI des compensations



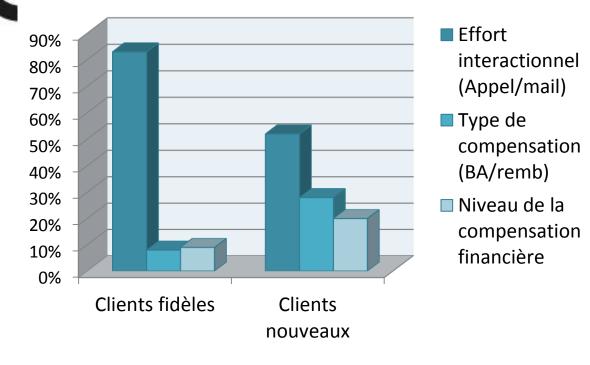
- Les efforts interactionnels sont des basiques.
- La surcompensation est inutile sauf si...



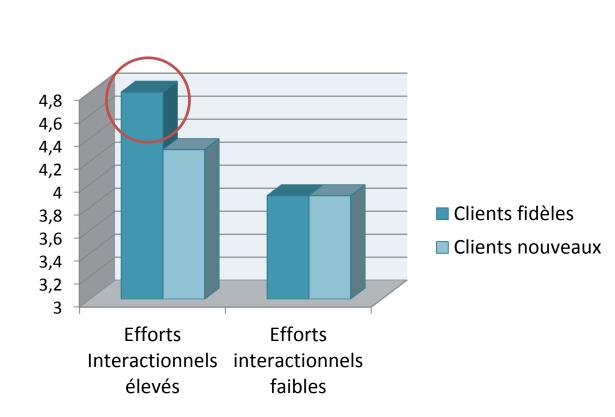
34e convention AMARC - 12/12/14



### Adapter les compensations



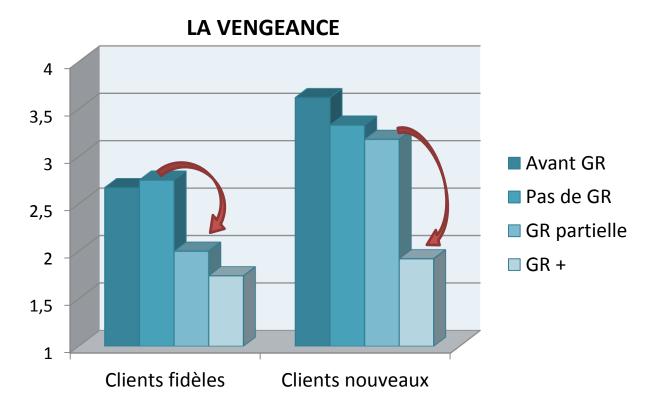
- Les fidèles priorisent les efforts interactionnels.
- Les nouveaux sont plus sensibles aux compensations financières.



34e convention AMARC - 12/12/14



## Adapter les compensations



- Les fidèles sont plus tolérants.
- Les nouveaux préfèrent le remboursement au bon d'achat.



Conclusion

Une définition large des compensations

Un focus sur les bénéfices psychologiques

A adapter au problème & au client



William Sabadie Professeur de Marketing Titulaire de la chaire Lyon 3 Coopération



